Atlas Services
Point de direction

Troisième trimestre 2026

Activité, qualité de service et décisions attendues



Les trois points à examiner

3,24 M€ HT — Chiffre d’affaires, 10 % sous le budget

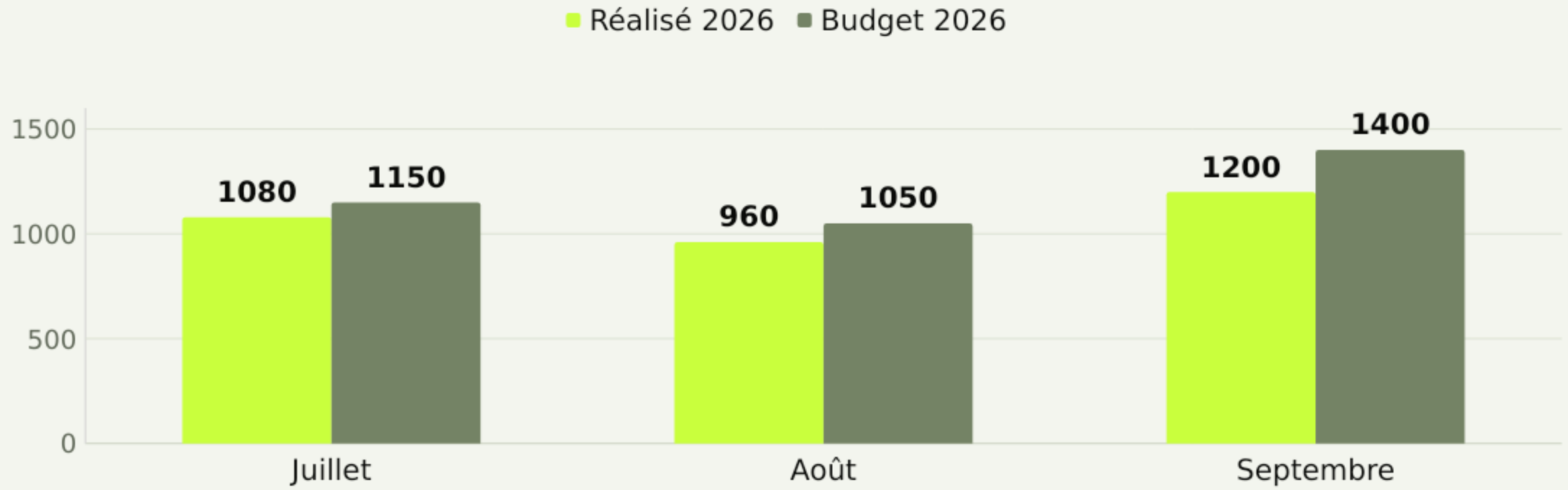
42 % — Marge brute, 2 points sous la cible

21 / 96 — Demandes clôturées hors délai cible

Atelier fictif. Rapport p. 4, 12, 19, 20.

Le CA progresse de 8 %, mais manque le budget

kEUR HT



Écart trimestriel au budget : -360 k€ HT

Atelier fictif. Rapport p. 4, 5, 29.

Services présente le plus grand écart de ventes

Segment	Réalisé	Budget	Écart
Conseil	1 500	1 600	-100
Services	1 140	1 300	-160
Formation	600	700	-100
Total	3 240	3 600	-360

k€ HT. Les causes commerciales restent à vérifier.

La marge brute atteint 42 %

42 %

44 % au budget

280,8 k€

Résultat opérationnel simplifié

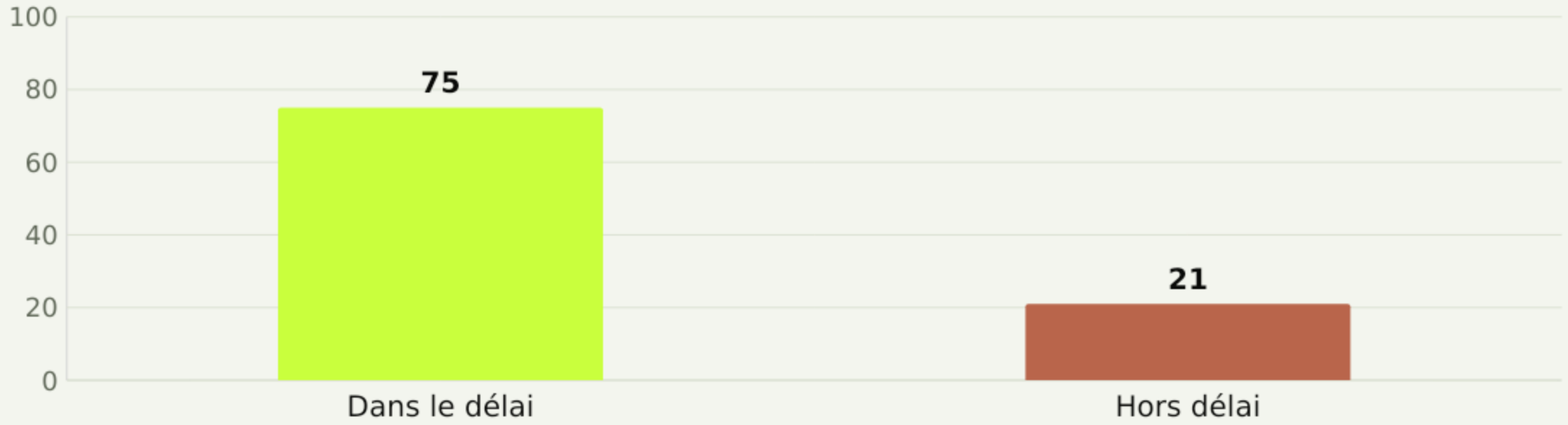
Marge brute moins charges d’exploitation présentées

Résultat simplifié au budget : 484 k€

Atelier fictif. Rapport p. 8, 9, 10, 11.

21 demandes clôturées dépassent le délai cible

Demandes clôturées pendant le T3



78,1 % dans les 48 h ouvrées. Cible interne : 85 %.

Un projet attend un arbitrage sur les accès

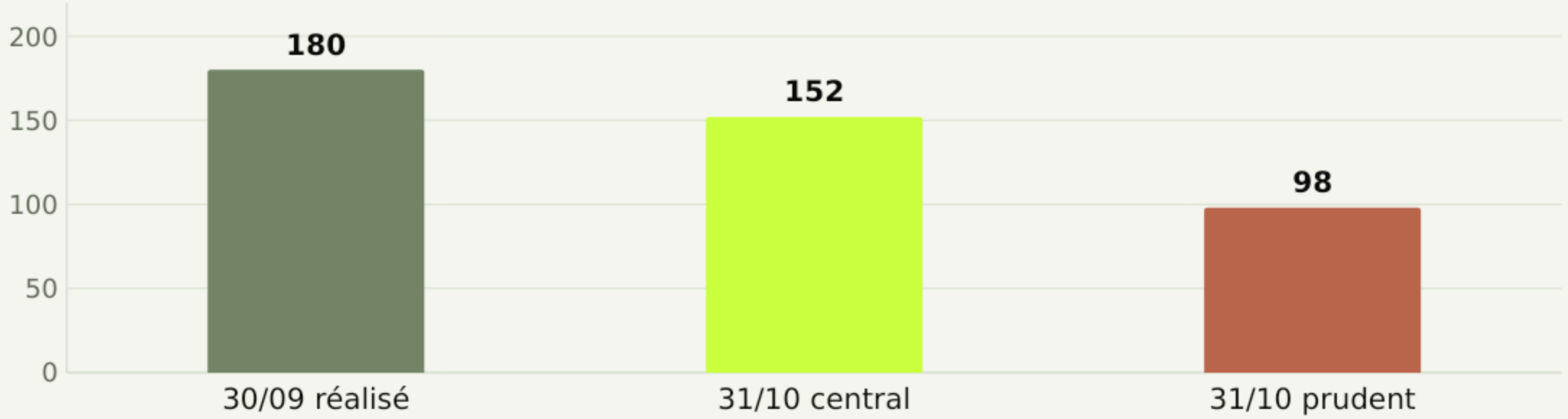
Statut	Projets
Conformes	8
Sous surveillance	3
Bloqué	1

Dossier unique

Décision attendue sur les droits et le périmètre documentaire

La trésorerie centrale prévue est de 152 k€

k€. Central et prudent = scénarios prévisionnels.



Scénario prudent : 98 k€, sous le seuil d’alerte de 100 k€

Atelier fictif. Rapport p. 18, 19, 20.

Le plan proposé répartit les responsabilités

Action proposée	Responsable	Échéance
Revue de marge	Finance	06/11/2026
Pilote de suivi	Opérations	13/11/2026
Calendrier encaissements	Trésorerie	Chaque semaine

Enveloppe du pilote proposée : 18 k€

Les décisions attendues du comité

Pilote limité et enveloppe de 18 k€

120 h internes valorisées à 100 € + 6 k€ d’outils et configuration

Arbitrage des accès du projet Dossier unique

Propositions soumises au comité. Aucun ROI démontré.